

## ***Restrukturierung mit Gewähr***

***Schneller, treffsicherer Restrukturierungserfolg ohne Investitions-Risiko***

*Juli 2020*

## Ansatzpunkte für signifikante Ergebnisverbesserungen durch die Kombination von Urteilsvermögen und digitaler Durchschlagskraft

### LEISTUNGSVERSPRECHEN

Kosten senken, Leistung steigern und das Ergebnis verbessern

Ohne Zeitverlust  
Ohne Zusatzaufwand  
Ohne großes Investitionsrisiko



THERON

**Umfassendes Urteilsvermögen**

Erprobte Ansätze und vielfältige Einsichten  
aus langjähriger Erfahrung

Direkte Konzentration auf wirksame  
und in der Praxis oft bewährte Hebel

**SCIENCEWORCS**

**Digitale Durchschlagskraft**

Schnelligkeit bei gleichzeitig gründlicher  
Analyse großer Datenmengen

Treffsicherheit durch den Blick auf  
Daten aller relevanten Transaktionen

## Minimales Investitionsrisiko heißt, wir bieten unsere Arbeit im „Profit as a Service“-Modell an

### PROFIT AS A SERVICE MODELL

#### Profit As A Service



#### Honorar wird am Ende der Arbeit rein auf Erfolgsbasis berechnet

- Entgelt ausschließlich als Anteil an erwarteter Leistungssteigerung und Ergebnisverbesserung
- Berechnungsgröße und -Methode (z.B. Rohertrag, Kosten) im Rahmen des Projektauftrags in „Term Sheet“ am Anfang festzulegen

#### Arbeitslast wird zwischen Klient und Theron aufgeteilt

- Klient bringt Zeit, Daten und internes Wissen ein; Theron liefert Datenanalyse, externe Sicht und Prozessmoderation
- Klient wählt umzusetzende Verbesserungsmaßnahmen aus; Theron übergibt Detailanalysen für die Umsetzung

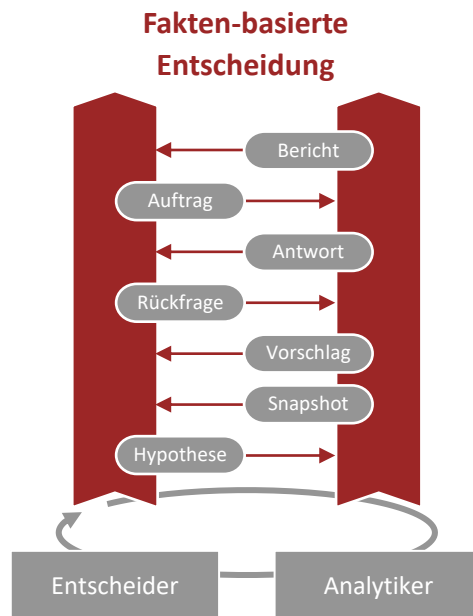
#### Minimales Investitionsrisiko durch Profit as a Service-Angebot

- Keine „Katze im Sack“ – alle Beteiligten kennen Erwartungen, Risiken und Kosten
- Maximaler Fokus auf Ergebnisverbesserung
- Top Management von vornherein mit an Bord und intern abgestimmt
- Sehr vorteilhafte Nachricht für die Kommunikation außerhalb des Projekts

## Unsere Arbeitsweise sorgt für eine hochgradige Verzahnung von Entscheidern und Analytikern durch intensive Interaktion

### VERZAHNTE ARBEITSWEISE

„Einkreisen“ der für eine Entscheidung erforderlichen Fakten im Rahmen fortgesetzter, oft täglicher Interaktion zwischen Management und Funktionsexperten



**Hochgradige Verzahnung ist der entscheidende Erfolgsfaktor für schnelle und gute Entscheidungen**

- Ständiger Fokussierung auf die aus Management-Sicht wichtigsten Hebel
- Schritt für Schritt genauere Abstimmung von Fragen und Antworten
- Maximaler Grad der Einbindung der Führungskräfte entlang des gesamten Prozesses

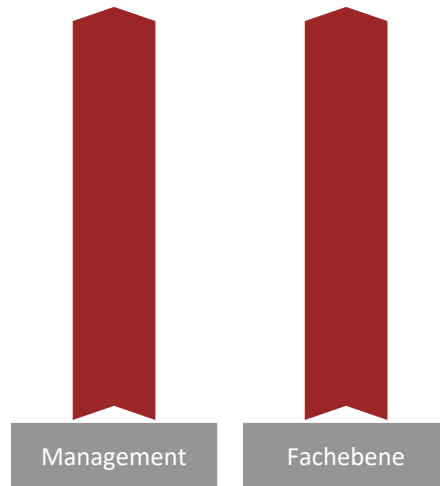
# Es muss keine zusätzliches Projekt aufgesetzt werden, um die versprochenen Ergebnisse zu erhalten

## EINBINDUNG

Die Analysearbeit stellt eine inhaltliche, methodische und kapazitative Verstärkung bereits laufender Aktivitäten zur Leistungssteigerung und Kostensenkung dar

### Effizientere Entscheidungsfindung

- Leistungssteigerung und Kosten-senkung ist ohnehin ständiger Schwerpunkt der Management-Arbeit
- Digitale Schlagkraft erlaubt schnelle und wiederholte Anpassung der Fragestellung wo vom und wann immer nötig
- Gezielter Einsatz der technischen Möglichkeiten für kurzfristig einberufene Zusammenkünfte und „Remote work“ schafft zusätzliche Freiheitsgrade



### Effektive Entscheidungsgrundlage

- Ausrichtung der Analyse-Arbeit auf die vom Management priorisierten Themen ohnehin unverzichtbar
- Für die Laufzeit der Analysen teilweise Re-Fokussierung auf die aktuellen Brennpunkte
- Neue Freiheitsgrade aus der sofortigen Verstärkung sowie der schnellen Lernerfahrung in der Zusammenarbeit mit externen Experten

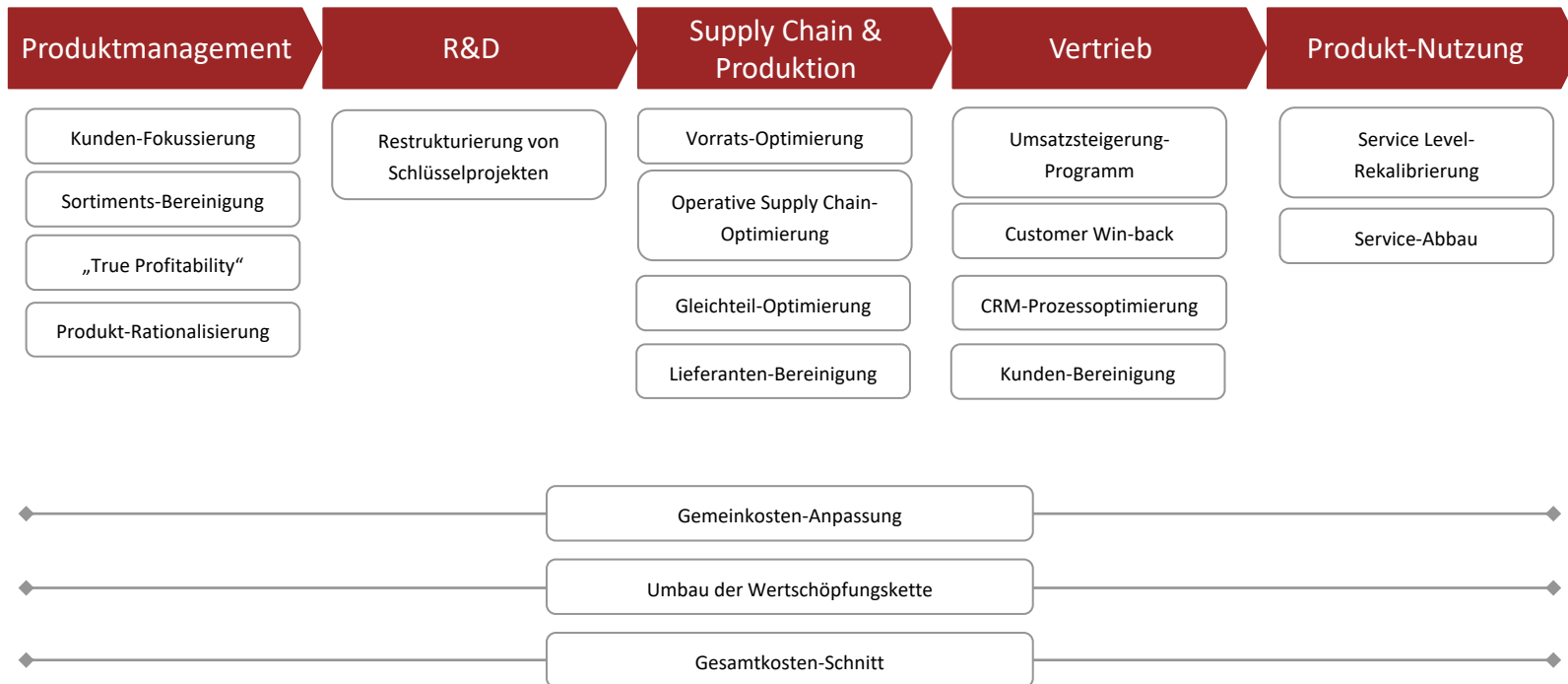
### Kein-Zusatzaufwand, kein neues Projekt

Einbindung der Analysen, der Interaktion zwischen Management und Fachebene sowie der Entscheidungen in die regulären Management-Prozesse sofort möglich

- Keine weitere Belastung der üblicherweise knappsten und wertvollsten Ressourcen auf Fachebene
- Motivierend steile Lernkurve der internen Mitarbeiter im Data Intelligence Team schafft unmittelbar Neugierde auf analytische Möglichkeiten

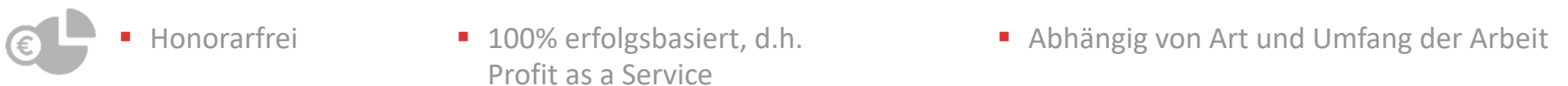
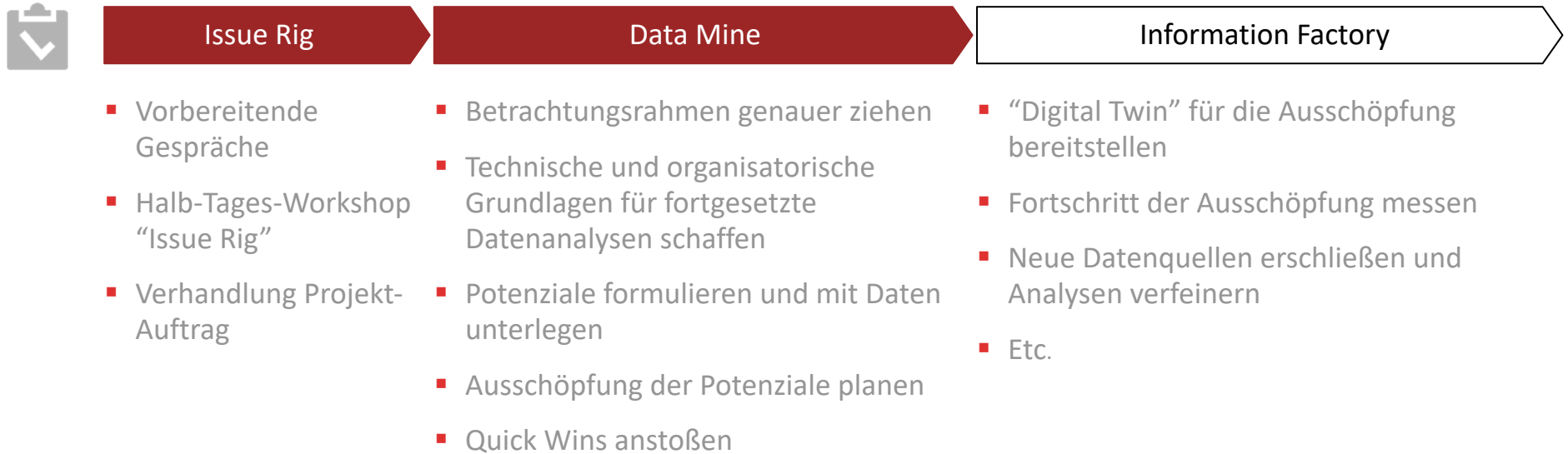
# Je nach Situation des Unternehmens können bereits laufende Restrukturierungs-Aktivitäten durch die Analyse-Arbeit verstärkt werden

## ANWENDUNGSBEISPIELE LAUFENDER RESTRUKTURIERUNGS-AKTIVITÄTEN



# Die Analysearbeit liefert je nach Thema in acht bis zwölf Wochen einen belastbaren Plan für die Ausschöpfung der Restrukturierungspotenziale

## VORGEHEN



 Fokus des Profit as a Service-Angebots